

第23屆中部地區傑出總經理獎

黃進霖



生日：1956年11月

服務單位：六星集團機械事業部

羿晨機械股份有限公司

職稱：董事長 / 總經理

學經歷：淡江大學產業經濟學系學士畢業

彰化師範大學高階企管碩士畢業

彰化師範大學兼任講師

彰化師範大學傑出校友會會長

彰化縣企業高階管理研究發展協會

理事長

淡江大學傑出校友

彰化縣政府顧問與諮議

扶輪社經歷：祕書/社長/年會主席/助理

總監/鉅額捐款人/地區總監

興趣：薩克斯風、馬拉松、高爾夫球、

品酒及品茗

座右銘：由衷欣賞別人的優點，

你會是最受歡迎的人。

我們都是一家人—企業家庭化

承蒙多位企業界好友極力推薦，尤其是LEXUS汽車銷售部江瑞啓協理的热心督促，自年初以來在百忙中重新彙整數年來帶領公司一直往前邁進的「豐功偉績」資料參加這次選拔，經過評審委員嚴格初審、及到廠實際訪查

「烤問」、再到資料的補齊完成後的最後決審質詢面談煎熬，終得協會與層層評審委員肯定與認同，獲得此殊榮，個人及所帶領的公司同仁同感榮耀與感謝。

羿晨公司原是立屬於六星集團旗下的一家國外業務開發性質的公司，28年來由原先單純的機械國外進出口公司，慢慢轉形到廣泛機器開發設計代工，再到專業單一機器開發設計創新，均為業界領導品牌及創新的指標，尤其在冷作滾造成型機械方面更是業界的翹楚地位。

近年來除機器開發後大有斬獲外，更積極投入航太傳動產業上，在羿晨同仁的戮力輔佐配合下集團公司也順利獲得航太AS9100及IS09001的更新及認證，目前航太的訂單滿檔，羿晨公司並不以此自滿，為了航太產業是以需完整供應鏈向外取得信任取單的，今年來更投入巨大的人力物力獨立於集團公司外再申請AS9100及IS09001的認證(已於今年5月順利取得AS9100航空認證)，透過自行供應商的管理及對外發包工程，可以補足集團公司的不足，進而積極遊說相關上下游產業組成「航太傳動產業供應鏈團隊」，共同來爭取創造這巨大潛力產業的基業。羿晨永遠是最大最穩定的推手。

企業文化We are family ,比業界更高的福利待遇，享受18%的立即回饋，把家人一起帶來參與公司全額支付每年必辦的國內外旅遊，自由彈性的上下班及休假制度，無階級似家人互相關懷的氣氛，以公司為家，再到規劃的配股分紅制度……就是羿晨公司二十幾年來不變的中心思想與做法，總經理代表獲此殊榮，這份榮耀應屬於我同如同家人的每一位公司同仁及眷屬。我們不稍停歇再為我們「成為航太傳動元件及冷作滾造成型機械領航霸主」的方向團結邁進，繼續邁向另一顛峰!我愛你們!

得獎感言

黃進霖

一、經營績效

羿晨公司原是六星集團旗下的國外業務開發性質的公司，28年來由原先單純的機械進出口公司，慢慢轉形到廣泛的機器開發設計代工，再到專業單一機械開發設計創新，均為業界領導品牌及創新追隨的指標，更由總公司齒輪專業生產技術的輔助，積極投入齒輪相關機械的研發，尤其在冷作滾造成型機械上更是連續數年產值均是業界的翹楚地位，成為國內唯一在這領域的機器被列入為世界十大品牌之一。



近年來機器開發大有斬獲外，更積極投入航太傳動元件產業上，在羿晨同仁的戮力輔佐配合，集團公司也於2014年順利獲得航太產業AS9100及IS9001的認證，目前訂單滿滿，羿晨公司並不以此自滿，為了航太產業是要以完整供應鏈向外取得信任，今年來更投入巨大人力物力獨立於集團外，再獨立申請AS9100及IS9001認證（已於今年5月順利取得認證），透過自行供應商的管理及對外發包工程，進而積極遊說相關的上下游產業組成「航太傳動產業供應鏈團隊」，共同來爭取創造這巨大潛力產學的長期訂單，近三年來航空傳動元件的訂單已連續倍數成長、營業淨利、純益率及每股盈餘均比往年大幅度成長，也履履創造佳績。

二、經營理念

(一) 給組織活力

組織的領導者應扮演師傅的角色，將個人學習與經驗心得教導給組織成員，培養各階層的領導人，以激

發組織強大活力，並強化組織的永續發展。

(二) 給制度生命

建立周詳縝密的各項計畫，有效率的整合各個組織團隊，給予制度完整的競爭基礎，進而提升整個制度的落實價值。



(三) 給公司成長

經創造利潤是公司的核心價值，讓公司在創造利潤的過程中成長，面對困難並解決問題，考驗公司的團隊精神和能力，同時也讓公司朝著穩定的路邁進。

(四) 給客戶滿意

提供高品質高水準的產品與客製化的服務，進而達到更高的顧客滿意 並與顧客建立更緊密的合作關係。

三、企業文化

“ We're family! ”

菁英團隊：『專業菁英、以家人互動模式構建團隊』公司每一個成員都是品牌，品牌應該是由創新、品質與服務的價值來定義；同時我們也持續努力實踐，創造團隊、產品的存在價值，我們遵行著「尊重、利他、創新」，所以我們將這樣的想法及價值觀拓展在我們的事業、工作上：



1. 企業永續經營，像是在跑馬拉松，需要速度、耐力與策略的配合，所以要能做好長期策略規畫，並認真的執行。
2. 全力發展組織的效益與人才培育，鼓勵與尊重不同的創新意見，並時時追求團隊的執行力。

四、經營環境偵測與認知能力

(一) 因應外部環境危機

1. 確實掌握市場變化，預先擬定並適時調整因應策略。
2. 定期研討並改進經營模式與銷售策略，並建立對應管道。
3. 實施藍海政策，以「差異化創新」來創造新的市場需求，以差異化來獲取高額的報酬。



- (二) 已建構完整的供應商網絡合作與整合機制
- A. 重要的零組件如控制器、線性導軌、滾珠導螺桿、油壓/氣壓系統、電氣元件都採用全世界一流製造廠的產品，以提高品質及可靠度。主要機械加工、鈹金供應商公司除採進料檢驗管控品質外，亦會提供機械檢驗設備儀器，協助提昇其品質，相關人員會定期巡查以保證其交期。
- B. 有新開發件或重大設計變更，開發人員會與供應商做製程及品質討論，並做首件檢驗以保證品質；有異常則以ISO「品質異常處理單」要求供應商改善，必要時召開會議共同解決。
- C. 所有進料或售後服務資料都依ISO 9001品質管理系統規定做紀錄、統計分析，新加入供應商都會先做評估，合格後才納入系統。每年做供應商評鑑以管理其品質、成本、交期、服務。
- D. 產品開發設計時，開發工程師會事先與重要供應商先討論確認雙方的規格、介面、檢驗標準及品質保證責任，經同意後才做後續工作展開。

E. 選定公司附近的主要客戶，讓其以購買的機器加工供應公司零件，建立長久夥伴關係及追蹤產品品質與性能。

五、制度規劃及管理能力

(一) 增加產業競爭力

從2006年開始，六星機械就為多家知名航太企業提供合格的齒輪產品，而隨著國際市場的擴大，六星集團的高層深知故步自封只會步步落後，因此在2013年即開始策劃AS9100國際航空品質系統的認證事宜，並順利於2014年通過認證，成為ISO 9001及AS9100合格認證的專業齒輪製造商。此次通過AS9100認證，為該公司在航太產業的發展，跨出最重要的一步；尤其根據工研院預估未來20年航太產值將倍增，這關鍵的一步，也將讓MIT的精密齒輪，未來得以在全球航太市場取得更高占比，也讓隸屬於六星機械的羿晨機械增加了許多訂單。

(二) 績效評估

建立應有的績效制度，增加與員工的溝通、輔導和能力的提高。

(三) 員工福利管理

獎勵制度、員工旅遊及員工其他福利等

(四) 品質推動

公司於1995年通過ISO9002認證，並於2006年與航空大廠正式配合接單，而近年又研發出可以提高精密度、耐用度以及提高生產效率的花鍵滾製機。

六、領導統御成效

帶領主導六星集團公司及羿晨公司推動AS9100航空認證及ISO9001認證成為台灣第一家航太傳動元件認證的工廠。





(一) 開發國內第一台冷作滾造成型機



YC-800/1225, 突破傳統結構取得新型專利(案號:101221307, 專利名稱:滾牙機之結構改良, 並於2013年獲選第十一屆團法人工具機發展基金會「研究發展與創新產品」殊榮。速度比傳統的生產方式快近十倍。

(二) 開發國內第一台大型數位電腦滾牙機1. NC數位化: 數據化顯示導程角、進刀量、節距自動對位、微調控制。

2. 最大型:

可滾製外徑最大至OD150mm。

3. 突破現況可滾製超硬素材, 硬度可達HRC45以上。

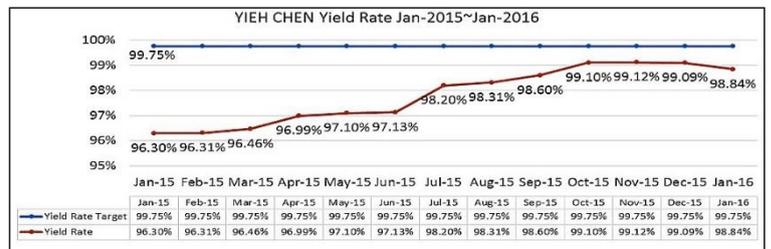


(三) 成為冷作滾造成型機

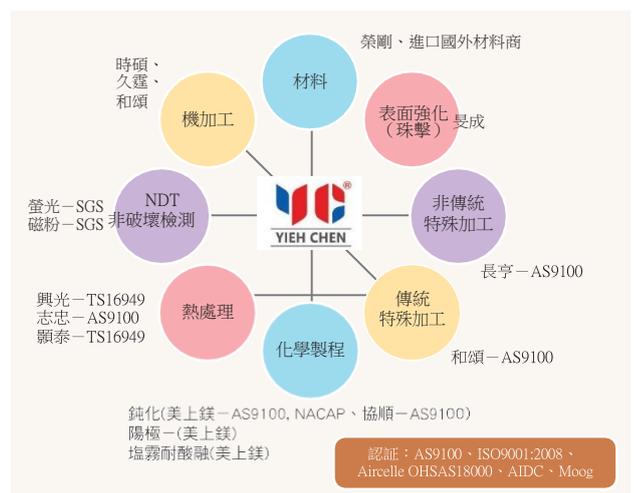
(Cold Roll Forming Machine)世界前十大品牌

No.	國家	公司名
1	U.S.A.	Roto Flo
2	Germany	Profiroll Technologies GmbH
3	U.S.A.	Kinefac
4	Japan	Nissei
5	Germany	PEE-WEE
6	Japan	Tsugami
7	Taiwan	YIEHCHEN Machinery Co.Ltd
8	Italy	ORT ITALIA
9	U.S.A.	TESKER
10	Germany	Rollwalztechnik Abele + Höltich

(四) 品質績效報告



(五) 將集團帶入航太產業 A-team 4.0及羿農公司組成「航太傳動產業供應鏈團隊」



(六) 領導團隊參加國內外大展及拜訪業界領導品牌客戶

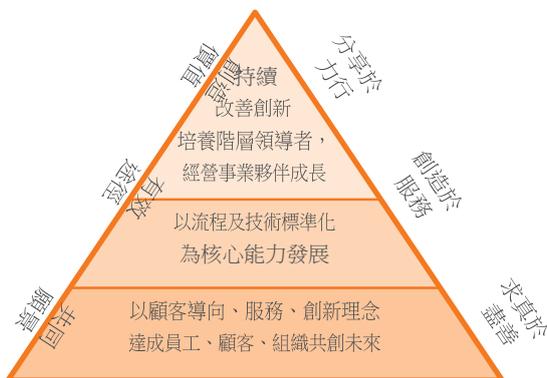
(七) 未來願景

結合傳動元件生產之經驗, 及自行開發專用機能力, 厚植產業的生產的廣度, 塑造開創航空元件的藍



海市場，帶領集團及機械事業部成為「航太傳動元件及冷作滾造成型機械領航霸王」

願景：建立高品質、高價值、受尊敬的卓越團隊；邁向以發展組織成員生涯為第一的職場環境。



七、衝突管理能力

(一) 建立良好的溝通管道

1. 員工意見箱：員工屬於公司的重要資產，因此員工

的意見和問題公司都相當的重視，同時也想了解員工對於公司所舉辦的活動以及工作上的情形有更進一步的了解，有任何問題可以馬上做出關懷與協助。

2. 法律諮詢：公司與法律事務所合作，員工法律上的問題可以直接使用電子郵件詢問。

3. 稅務諮詢：公司與會計師事務所合作，不僅能幫公司進行稅務上的服務，還能協助員工個人稅務上的問題。

(二) 解決跨國文化差異之策略

於海外通路據點的經營策略中，公司藉由代理商、經銷商的方式來進行通路策略，其主要任務在於解決跨國文化差異並發掘當地客戶、開發市場、促進交易的達成。雖然代理商不能取得產品的所有權，但會以佣金或手續費作為完成交易的報酬；經銷商則擁有產品的銷售權，需負責產品實體配銷與資金融通，並可以分擔促銷費用。

八、重大事件及危機處理能力

我們於兩年前出貨給一名印度客戶，該印度客戶是我們的長期客戶，跟我們詢問攻牙機，此機型並非我們生產但為了服務客戶，還是為印度客人找尋供應商，因印度客人有產量的要求，供應商也允諾可以達到，但出貨後到達客戶端卻發現遠差於承諾的產量，客戶要求將貨退回並退款，基於生意誠信原則，我司接受退貨及退款，並向供應商反應。我們向供應商反映，對方卻置之不理，態度不負責。

後來我們諮詢了法律顧問，雖建議我們可以跟供應商求償，但透過公司雙方為期一年妥善的溝通與調解過程，我們與客戶雙方均達成共識，也得到對方的妥善賠償，也讓公司更進一步學習到危機處理的技巧與能力。

九、企業社會責任

秉持著「取之於社會、用之於社會」的精神，深耕台灣，也要回饋台灣。再獲得利益的同時，亦應盡企業的社會責任，除了積極的參與各項公益活動，更履行了對社會、環境、員工和消費者等守護責任，善盡企業社會責任(CSR)。

(一) 受邀到各企業、團體及學校演講及授課



(二) 公共形象-各級政府長官參訪公司



(三) 持續不懈—黃進霖堅持長期投身公益

成立南瘋薩克斯風樂團 化身業餘音樂家
擁有遠見再加上勇於挑戰的個性，讓黃進霖在工作上
屢屢突破困難，事業蓬勃發展；而熱情又充滿活



力的個性，則讓他發展多元興趣，常參與公益路跑及完成全馬賽程。此外，更於97年成立南瘋薩克斯風樂團，擔任團長。秉持著「要做就要做到好」的精神，南瘋薩克斯風樂團練習的，不是通俗的流行樂曲，而是更有難度的古典曲目，如Oblivion、Libertango 等。黃進霖笑說，最初每個團員連五線譜都不懂，現在已經能演奏樂曲。從不懂古典樂，到現在能融入古典樂的意境，更是意外收穫。

不求回報 樂於投身公益



滿腔熱血，也讓他樂於投身公益及學術，扎實的業界經驗，讓他在多所學校兼任講師，與學子分享寶貴的實務經驗。平時更是長期捐助弱勢團體，帳本一翻開，即可見到密密麻麻的捐款項目。特別的是，他所成立的南瘋薩克斯風樂團在104年舉辦首場售票慈善音樂會，以「Adolphe Sax 200歲冥誕紀念音樂會」為名，不僅有樂團演奏，還重金禮聘薩克斯風名家James Houlik前來演出，並提供300張免費票券，邀請認養的家扶中心成員前來欣賞表演，延續公益活動。並於106年繼續舉辦第二場慈善音樂會。

為了讓更多人認識台灣，他每年都會接待國際交換學生，並帶他們參加「鷹揚八掛國際學生賞鷹體驗之旅」，將台灣彰化的生態之美，推廣到國際，黃進霖說，做公益不能一時興起，而是要長期耕耘，所以未來仍會本著初心，為社會貢獻一己之力。

推薦人

江瑞啟

LEXUS 汽車台中營業所 銷售協理

我很榮幸能夠推薦黃進霖先生，參選中部地區傑出經理獎選拔活動，黃進霖先生是我扶輪社多年的好朋友，是一位成功的企業家，也是一位對社會關懷，熱心扶輪公益的傑出人士。

黃進霖先生於羿晨機械股份有限公司擔任董事長，隸屬於六星集團，六星機械股份有限公司由六個兄弟於1975年成立，致力於精密齒輪產品的製造。這些年來，六星已然成為全台灣名列前茅的齒輪製造商。專注於精密齒輪和齒輪箱製造，六星供應廣泛產業包括工具機、航空、農業機械、機械手臂、變速器、油壓泵淵以及工業機械。近年來更由於黃進霖總經理的大力支持與推動，更朝航空傳動元件的方向發展，已取得航空認證，並和國外航空大廠簽訂長期合約完成，重大成就為企業界的模範。

根基於六星集團專業及豐富的精密齒輪製造經驗，機械事業部-羿晨公司於1989年成立並進入專業機械產業市場，致力於生產高品質及耐久度高的滾牙機和花鍵滾製機。供應客戶堅固、精密、操作簡易、方便維護且價格具競爭力的機器，此外，設計全自動生產線的滾牙機、線材成型機、專用機等等，以便為客戶提供整體解決方案，並且成為冷作滾造成型及航空傳動元件的領導品牌。

羿晨從未懈怠並追求成為全球市場的最佳齒輪與機器製造商，藉由不斷尋求更高的品質水準，達到更高的客戶滿意度並與客戶建立更緊密的合作關係。本人極力推薦黃進霖先生參選中部地區傑出經理獎選拔活動，相信他的企業經營能力績效及人生哲學，足以成為企業典範及社會楷模。



黃進霖

羿晨機械股份有限公司 簡介

六星集團2014年8月取得美國QMI-SAI的AS9100航太品質系統認證，是國內首家取得這項認證的齒輪大廠。集團旗下之機械事業部-羿晨機械股份有限公司，主要產品包括滾牙機、花鍵滾製機等，其中，滾牙機行銷全球近50個國家，品牌及品質深獲全球客戶信賴。

羿晨公司所開發之專利冷作滾造成型機（花鍵滾造機），該機係運用齒條模 / 刀具、而非傳統的滾齒機或以圓柱牙輪的滾牙機來加工，各類型螺旋齒輪、正齒輪、花鍵、鋸齒、油溝槽、蝸輪、滾花、螺紋等，均可精密快速滾製。以往齒輪、溝槽及螺紋等產品的加工，多仰賴高單價的進口設備，採購及維修成本偏高；該公司研發的花鍵滾造機，除具價格優勢，加工水準更媲美進口機種，是一高性價比的優勢產品，目前已被廣泛應用在汽機車、農機、堆高機、氣壓、油壓等各種產業零件的加工。

有鑑於羿晨機械的服務客戶以齒輪生產相關產業為大宗，在航太產業A-Team 4.0聯盟等利多刺激下，因應全球航太產業每年穩定成長，除六星總公司通過AS9100航空傳動元件認證外，羿晨公司也於106年5月獨立申請通過AS9100的航太認證，除原有總公司的生產規模外，將獨立品質政策及供應商管理，進而擴

大產品項目及合作對象，突破現有設備無法滿足所有加工範圍的限制，並結合相關產業成為航空鏈，爭取更多與國外航空大廠合作的機會。

羿晨機械網址：
www.yiehchen.com
 電話 (04) 722-1234。
 六星總部網址：
www.sixstar.com.tw
 電話 (04) 2350-2268。

六星集團-台中精密園區總部



機械事業部-羿晨機械股份有限公司



公司沿革

年份	大事記
2017	羿晨公司通過 AS9100 及 ISO9001 航空認證
2016	羿晨公司於國外航空大廠簽訂長期契約完成
2015	羿晨機械股份有限公司新廠完竣
2014	集團公司 AS9100 航空品質系統及 ISO9001 認證通過
2013	六星總部台中精密園區新廠施工完畢並啟用
2010	開發太陽能追蹤系統齒輪
2006	與航空大廠正式配合接單
1995	成立六星集團(目前超過八個營運單位)
1995	六星公司ISO 9002認證通過
1994	Rollform Tools Co., Ltd. 英國分公司成立
1992	Summon Co., Ltd. 泰國分公司成立
1991	六羿精機股份有限公司成立
1989	六星集團成立羿晨機械股份有限公司-機械事業部
1975	六星機械工業股份有限公司由六個兄弟於台灣創立

產品類型

齒輪

1.產品：圓柱齒輪(內齒及外齒)、渦輪齒輪、傘齒輪、螺旋傘齒輪、擺線齒輪、人字齒輪、泵浦齒輪、斜齒輪箱及行星齒輪箱。

2.用途：航空傳動元件、工具機、機器人手臂、產業機械、壓縮機。

3.精度：JIS 0、AGMA 14、DIN 3

冷作滾造成型機YC-800

經過多年研發，六星集團羿晨機械公司推出全新加工理念的冷作滾造成型機，是加工精密汽車、機車、農機、堆高機、氣壓、油壓及各類五金工具零件的最佳利器，無論是螺旋齒輪、正齒輪、栓槽、油溝槽、蝸桿、滾花及螺紋等皆可精密快速滾製。

